

3112
رقم الصادر 3112
التاريخ 1445/11/15
المرفقات 14
الموضوع بخصوص الخطة التشغيلية لعام 2024م

بسم الله الرحمن الرحيم



جمعية قرآن البيرة
لتحفيظ القرآن الكريم
بمنطقة مكة المكرمة
رقم الترخيص (1604)

الموضوع: بخصوص الخطة التشغيلية لعام 2024م

وفقه الله

فضيلة المدير العام لفرع الوزارة بمنطقة مكة المكرمة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، وبعد:

فأسأل الله لنا ولفضيلتكم دوام التوفيق والسداد.

إشارة إلى خطابكم بتاريخ 2024/05/09م، بخصوص تزويدكم بخطتنا التشغيلية لعام 2024م.

لذا يسرنا أن نرفق لكم خطتنا التشغيلية للعام 2024.

أمل التفضل بالاطلاع.

والله يحفظكم ويرعاكم

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

ئيس الجمعية

فؤاد بن سعود العمري

أحمد بن موقان آل بالوت

13/ ذو القعدة 1445هـ

عناصر الضعف (S)		عناصر القوة (W)	
القصور في الدعاية والإعلان وضعف الجانب التقني.	١	دعم مقام وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد.	١
ضعف بند مكافآت المعلمين والمعلمات.	٢	شمولية نطاق الجمعية لكامل منطقة مكة المكرمة (الاتساع الجغرافي).	٢
عدم وجود مقر بارز للجمعية.	٣	وجود أوقاف وأصول تملكها الجمعية.	٣
		الثقة من ولاة الأمر بتكليف الجمعية بمسابقة الملك سلمان - يحفظه الله - لمدة ٣ سنوات متتالية.	٤
		توفر عدد من المتأهلين في الجمعية في علم بالقراءات.	٥
		وجود أهداف عامة قل من يشارك الجمعية فيها.	٦
المخاطر (O)		الفرص (T)	
دخول الأفكار المنحرفة عند استقطاب الكوادر الإدارية والتعليمية.	١	عناية ولاة الأمر - حفظهم الله - بالقرآن الكريم تعليماً وتدریساً وتحفيزاً ونشراً.	١
وقف الدعم من المانحين.	٢	إقبال الناس على الجمعية وكثرة المساجد في المنطقة.	٢
ضعف اهتمام بعض الأسر بأبنائهم الدارسين.	٣	استثمار وسائل التواصل في الإعلانات.	٣
وجود جمعيات كبرى ومماثلة وقوية المنافسة.	٤	تفعيل الشراكات حسب الأنظمة.	٤
عدم تحقيق بعض الشراكات المهمة.	٥		

الهدف الأول : تأهيل الطلاب والطالبات أداء وحفظا في حلقات القرآن الكريم خلال العام المالي ٢٠٢٤ م .

المستهدف	المدى الزمني لتحقيق الهدف ١٤٤٥هـ - ١٤٤٦هـ											الميزانية	مسؤولية التنفيذ	الأنشطة والبرامج	م	
	حصاني الأول	ربيع الثاني	ربيع الأول	صفر	محرم	ذي الحجة	ذي القعدة	شوال	رمضان	شعبان	رجب					حصاني الآخر
٣٠٠ طالب/ة+إجراء ٤ مسابقة (حافظ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مركزية	إدارة الشؤون التعليمية	تخريج عدد طالب وطالبة في جميع مستويات حفظ القرآن بالمنطقة	١
٢٠ حلقة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مركزية	إدارة الشؤون التعليمية	إنشاء حلقات حفظ وتلاوة خاصة بالموظفين في المنطقة	٢
(٤) إعلانات خلال العام			-			-		-					مركزية	إدارة الشؤون التعليمية	الإعلان عن منح تصاريح لحلقات القرآن تحت إشراف الجمعية بالمنطقة	٣

برنامج إداري علمي لاكتشاف الطلبة والطالبات المتميزين حفظا وتلاوة لإعدادهم للمشاركات في المسابقات وغيرها	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مركزية	إدارة الشؤون التعليمية	برنامج التميز واكتشاف المواهب	٤
برنامج رقمي لتجويد أداء الطلاب والطالبات	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	خمسة الآف ريال	إدارة الشؤون المالية +التعليمية+ إدارة تقنية المعلومات	إعداد برنامج (متقن) خاص بطلاب بمستوى الطلاب من ٧- ٢٢ سنة	٥
برنامج رقمي لتجويد أداء الطلاب والطالبات من كبار السن	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	خمسة الآف ريال	إدارة الشؤون المالية+ إدارة تقنية المعلومات	وإنشاء برنامج (همم) خاص بالموظفين وكبار السن	٦

الخطة الزمنية

(٤) من الحفاظ													مركزية	إدارة الشؤون التعليمية	تهيئة عدد من الحفاظين لإمامة صلاة التراويح خلال شهر رمضان.	٧
عدد(٥) من ذوي الاحتياجات الخاصة ولغة الإشارة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مركزية	إدارة الشؤون التعليمية+ إدارة التميز المؤسسي	برنامج علمي بعنوان(إقراء) للطلاب والطالبات من ذوي الاحتياجات الخاصة ولغة الإشارة	٨

الهدف الثاني : إنشاء منصات ووسائل رقمية لإعداد (١٠٠) من المعلمين والمعلمات خلال العام المالي ٢٠٢٤ م .

المستهدف	المدى الزمني لتحقيق الهدف ١٤٤٥هـ - ١٤٤٦هـ											الميزانية	مسؤولية التنفيذ	الأنشطة والبرامج	م	
	جمادى الأولى	ربيع الثاني	ربيع الأول	صفر	محرم	ذي الحجة	ذي القعدة	شوال	رمضان	شعبان	رجب					جمادى الآخرة
قاعة تعليمية تستوعب (٢٠) متدرب	-	-	-										٥٠ ألف ريال	إدارة الشؤون المالية+ إدارة تقنية المعلومات	تجهيز قاعة تدريب لإعداد المتدربين	١
منصة تعليمية للتعليم عن بعد			-	-	-								١٠ الف ريال	إدارة الشؤون التعليمية+ إدارة تقنية المعلومات	تجهيز منصة تعليم رقمية (عن بعد)	٢
برنامج رقمي لتجويد أداء المعلمين والمعلمات		-	-										خمسة الاف ريال	إدارة الشؤون التعليمية- إدارة تقنية المعلومات	إعداد برنامج رقمي (ماهر)	٣

الهدف الثالث : رفع الكفاءة والإنتاجية للمعلمين والمعلمات خلال العام المالي ٢٠٢٤ م .

المستهدف	المدى الزمني لتحقيق الهدف ١٤٤٥هـ - ١٤٤٦هـ											الميزانية	مسؤولية التنفيذ	الأنشطة والبرامج	م		
	جداى الأول	ربيع الثاني	ربيع الأول	صفر	محرم	ذي الحجة	ذي القعدة	شوال	ربضان	شعبان	رجب					جداى الآخر	
إعداد حقيبة تدريبية (منهج)				-	-	-								مركزية	إدارة الشؤون التعليمية	إعداد المناهج والخطط التعليمية	١
إعداد مقياس لمؤشر الأداء والأثر				-	-	-								مركزية	التخطيط والتطوير+ إدارة الشؤون التعليمية	القيام بدراسات مسحية استيعابية لقياس كفاءة المعلمين والمعلمات	٢
برنامج إعدادي مكون من (٤) حلقات + ٢ دورات تدريبية+ إجراء مسابقة (تأهل).	-	-	-	-	-	-								مركزية	إدارة الشؤون التعليمية	تأهيل عدد (٢٠) معلم ومعلمة	٣

الخطة الزمنية

عدد (6) حلقات نقاش+ 4 دورات تدريبية	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مركزية	إدارة الشؤون التعليمية	إقامة حلقات نقاش ودورات للأمن الفكري لعدد (200) معلم/ة	٤
30 معلم/ومعلمة +الاستفادة من الشراكات	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	180 ألف ف ريال (رواتب سنة كاملة)	الموارد البشرية+ إدارة الاتصال المؤسسي-	حصر وظائف وتوطين المعلمين والمعلمات الشاغرة واستقطاب عدد من المعلمين والمعلمات المؤهلين	٥

الهدف الرابع: تأهيل عدد من المشرفين والمشرفات على حلقات القرآن الكريم خلال العام المالي ٢٠٢٤م.

المستهدف	المدى الزمني لتحقيق الهدف ١٤٤٥هـ - ١٤٤٦هـ											الميزانية	مسؤولية التنفيذ	الأنشطة والبرامج	م		
	جمادى الأولى	ربيع الثاني	ربيع الأول	صفر	محرم	ذي الحجة	ذي القعدة	شوال	رمضان	شعبان	رجب					جمادى الآخرة	
إعداد (١) دليل				-	-	-								مركزية	التطوير والتخطيط+ إدارة الشؤون التعليمية	إعداد الدليل الإجرائي لآلية عمل المشرفين والمشرفات	١
تأهيل عدد (٢٠) من المشرفين والمشرفات على الدليل بإقامة حلقة نقاش بعدد (١)		-												مركزية	إدارة الشؤون التعليمية	إقامة حلقات نقاش للملتحقين بالعمل لبيان آلية العمل بالدليل الإجرائي	٢

الهدف الخامس : نشر علم القراءات بين (١٠٠) حافظ خلال العام المالي ٢٠٢٤ م .

مؤشرات الأداء	المدى الزمني لتحقيق الهدف ١٤٤٥هـ - ١٤٤٦هـ											الميزانية	مسؤولية التنفيذ	الأنشطة والبرامج	م		
	جمادى الأولى	ربيع الثاني	ربيع الأول	صفر	محرم	ذي الحجة	ذي القعدة	شوال	رمضان	شعبان	رجب					جمادى الآخرة	
حفظ متن (١) ، وشرحه في (١٠) مجالس .		-	-	-	-						-	-	-	مركزية	إدارة الشؤون التعليمية	حفظ المتون العلمية وشرحها	١
قراءته في (١٠) مجالس .			-	-	-									مركزية	إدارة الشؤون التعليمية	قراءة كتاب في القراءات	٢
عدد (٤) دورات	-	-	-											مركزية	إدارة الشؤون التعليمية	دورة تدريبية في تحكيم المسابقات القرآنية ل (٢٠) حافظاً / وحافضة	٣
طباعة ١٠٠٠ نسخة		-												١٠ الاف ريال	إدارة الشؤون التعليمية	طباعة كتاب مختص بعلم القراءات	٤

٢٠ حلقة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مركزية	إدارة الشؤون التعليمية + إدارة تقنية المعلومات	حلقات عن بعد لنشر علم القراءات	٥
إعداد وإنتاج (٤٠) مقطع	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	خمسة الاف ريال	إدارة الشؤون التعليمية + إدارة الاتصال المؤسسي	مقاطع صوتية بالقراءات	٦
كراسة شروط و مواصفات إقامة المشروع	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مئة ألف ريال	إدارة الشؤون التعليمية + التخطيط والتطوير	إعداد أكاديمية في علم القراءات	٧
(٣) جامعات	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مركزية	إدارة الاتصال المؤسسي	عقد شراكة مع أقسام القراءات في الجامعات	٨

الهدف السادس : ترسيخ الصورة الذهنية والعملية للتعريف بجمعية قران في المجتمع لعام ٢٠٢٧

المستهدف	المدى الزمني لتحقيق الهدف ١٤٤٥هـ - ١٤٤٦هـ											الميزانية	مسؤولية التنفيذ	الأنشطة والبرامج	م		
	جمادى الأولى	ربيع الثاني	ربيع الأول	صفر	محرم	ذي الحجة	ذي القعدة	شوال	رمضان	شعبان	رجب					شوالى الآخر	
عدد (٤) أركان	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ثمانية الاف ريال	إدارة الاتصال المؤسسي	إقامة ركن تعريفى في موقع الجمعية والجهات الحكومية وغير الحكومية	١
اطلاق هشتاق + المشاركة في المناسبات الشرعية والوطنية	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مركزية	إدارة الاتصال المؤسسي + إدارة تقنية المعلومات	تفعيل التعريف بالجمعية في وسائل التواصل الاجتماعي	٢
عدد (٤) جهات	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مركزية	إدارة الاتصال المؤسسي	استثمار الشاشات الرقمية في الجهات الحكومية وغير الحكومية	٣
عدد (٣) شاشات رقمية	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٠ الاف ريال	إدارة الاتصال المؤسسي	استثمار الشاشات الرقمية في الميادين العامة	٤
منصة واحدة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مركزية	إدارة تقنية المعلومات	إنشاء منصة (بادر) للمبادرات المجتمعية	٥

الخطة الزمنية

اطلاق الموقع	-	-	-										عشرة الاف ريال	إدارة تقنية المعلومات	انشاء الموقع الرسمي للجمعية عبر شبكة الإنترنت	٦
اطلاق الحساب الرسمي													مركزية	إدارة الاتصال المؤسسي + إدارة تقنية المعلومات	انشاء الحساب الرسمي في منصة X	٧

الهدف السابع : تنمية الموارد البشرية والمالية ، وتطوير العملية الإدارية لعام ٢٠٢٤م.

مؤشرات الأداء	المدى الزمني لتحقيق الهدف ١٤٤٥هـ - ١٤٤٦هـ											الميزانية	مسؤولية التنفيذ	الأنشطة والبرامج	م	
	جمادى الأولى	ربيع الثاني	ربيع الأول	صفر	محرم	ذي الحجة	ذي القعدة	نوال	رمضان	شعبان	رجب					جمادى الآخرة
عقد دورات تدريبية (٤) وورش عمل (٦).	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مركزية	إدارة الشؤون المالية والإدارية	تحسين جودة العمل الإداري	١
دليل إجرائي- حلقات نقاش بعدد(٥)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مركزية	الموارد البشرية	تطوير مهارات الموظفين	٢
إعداد الهيكله واعتمادها	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مركزية	التخطيط والتطوير	إنشاء هيكله متكامله للجمعية	٣

تفعيل الشراكات والجهات المانحة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٠ آلاف ريال	إدارة تنمية الموارد المالية والاستثمار+ إدارة الاتصال المؤسسي	دعم تمويل البرامج والبحوث والدراسات والمشاريع مع تحقيق كفاءة الانفاق	٤
تفعيل الشراكات والجهات المانحة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تحدد حسب الاحتياج	مستشاري الجمعية	استقطاب المستشاريين من ذوي الخبرة الإدارية والمالية والتعليمية	٥